# VALLECAUCANA DE AGUAS S.A. E.S.P.

# AVANCE DE LA IMPLEMENTACIÓN Y ACTUALIZACIÓN MECI

DICIEMBRE 30 DE 2020



de



### **CADENA DE VALOR**

Modelo de procesos

PROCESO ESTRATÉGICO

Direccionamiento Estratégico del PAP-PDA

PROCESOS MISIONALES Gestión y coordinación interinstitucional del PAP-PDA Aseguramiento Infraestructura Gestión de la prestación Gestión del Gestión de Integral de de agua y de los servicios y Riesgo Mínimos saneamiento Residuos desarrollo Sectorial **Ambientales** Sólidos básico institucional PROCESOS DEAPOYO Gestión del Gestión Gestión Gestión

Talento

Humano

de los Municipios y partes

Satisfacción

Jurídica

interesadas

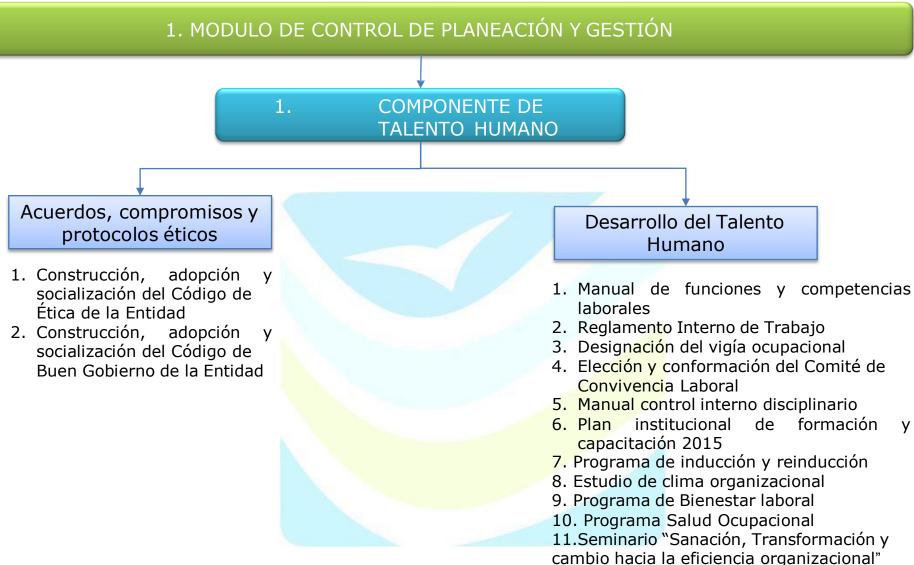
PROCESO DE EVALUACIÓN

Administrativa

Evaluación y Mejoramiento Continuo

**Financiera** 







### 1. MODULO DE CONTROL DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

#### 1.2 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

# Planes, programas y proyectos

- 1. Plan General Estratégico y de Inversiones PGEI
- 2. Plan Anual Estratégico y de Inversiones PAFI
- 3. Plan de Aseguramiento de la Prestación
- 4. Plan ambiental sectorial
- 5. Plan de Acción Municipal
- 6. Plan de Gestión Social
- Programa Cultura del Agua (Agua Viva Soy, Carnaval del agua).
   Reconocimiento de este programa por parte del Ministerio de Vivienda, Ciudad
  - y Territorio MVCT
- 8. Proyecto para la protección de cuencas abastecedoras de acueductos
- 9. Proyecto de Transferencia de

# Modelo de operación por procesos

- Adopción del modelo de procesos de la Entidad
- 2. Implementación y estandarización de formatos
- 3. Manual de procesos y procedimientos adoptado por resolución
- 4. Manual Operativo del PAP-PDA
- 5. Manual de interventoría para los proyectos de inversión
- 6. Manual de contratación estatal
- 7. Reglamento Interno de Contratación
- 8. Manual de Calidad

#### Estructura Organizacional

- Estructura organizacional ajustada por el Acuerdo 02 de julio de 2015
- 2.Estructura ajustada en el año 2018.



- 10. Atención al Ciudadano
- 11. Programa de Gestión Documental
- 12.Plan Institucional de Archivos

- 9. Manual de comunicaciones
- 10. Normograma de la entidad



### 1. MODULO DE CONTROL DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

#### 1.2 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

#### Indicadores de gestión

- Indicadores para la medición de los acuerdos de gestión, el cumplimiento de las metas del PAEI.
- 2. Indicadores para medir el cumplimiento de los objetivos de los procesos
- 3. Ficha técnica de los indicadores

#### Políticas de operación

- Políticas de operación definidas en el manual de procesos y procedimientos
- 2. Adopción de la política de eficiencia administrativa y cero papel
- 3. Backup semanal de toda la información de la empresa. Además se implementó el mecanismo de copias en la nube para tener otro respaldo adicional de la información de la empresa.



#### 1. MODULO DE CONTROL DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN 1.3 ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Análisis y valoración de Política de Admon de Identificación de riesgos riesgos riesgos 1. Acto administrativo de la 1. Identificación de los 1. Análisis de los riesgos política de riesgos por procesos por procesos administración de 2. Identificación de los 2. Análisis de los riesgos de riesgos riesgos de corrupción corrupción 3. Valoración de los riesgos por procesos 4. Valoración de los riesgos de corrupción



#### 2. MODULO DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

#### 2.1 AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL

#### Autoevaluación del control y gestión

- 1. Ajustes e implementación de nuevos formatos para el control sobre los procesos
- 2. Control y autocontrol por parte de los que intervienen en los procesos
- 3. Comité Técnico semanal para revisar el avance de los proyectos (autocontrol)
- 4. Comité de Dirección periódico donde se analiza el avance de los planes, programas, proyectos de inversión, presupuesto y el cumplimiento de las metas y de los resultados deseados y se identifican las desviaciones sobre las cuales se toman los correctivos que garantizan mantener la orientación de Vallecaucana de Aguas hacia el cumplimiento de sus objetivos institucionales.



#### 2. MODULO DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

### 2.2 AUDITORÍA INTERNA

#### Auditoría Interna

- 1. Definición de procedimiento de auditorías internas de calidad y de control a la gestión.
- 2. Programa de auditorías internas integrales aprobado por el Comité Coordinador de Control Interno y Calidad
- 3. Auditorias Procedimiento cierre fiscal, auditoria a la rendición de la cuenta. de acuerdo con las actividades definidas y normatividad vigente.



### 2. MODULO DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

### 2.3 PLANES DE MEJORAMIENTO

### Plan de mejoramiento

1. Se continuo con el cumplimiento de las acciones a los planes que ya estaban al ciento por ciento.



### 3. EJE TRANSVERSAL INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

### 3.1 INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

# Información y comunicación interna y externa

- Sistematización de la ventanilla única ORFEO.
- 2. Identificación de información Primaria: PQRSD, Página Web, Buzones de sugerencias, MVCT, Departamento Nacional de Planeación DNP, Municipios, Gobernación, Consorcio FIA, entes de control y demás grupos de interés
- 1. Ajuste de las Tablas de Rete<mark>nción</mark> Documental aprobadas por el Consejo Departamental de Archivo.
- 2. Manual de comunicaciones
- 3. Rendición de cuentas a la comunidad
- 4. Emisión y entrega a los grupos de interés de la Revista Técnica AGUA, SANFAMIENTO Y AMBIENTE

Sistemas de información

3. Sistema ORFEO para la sistematización de la Ventanilla Única que mejora la gestión documental de la entidad



# SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

NTCGP 1000

Sistema de	Responsabilidad		Realización del	Medición, Análisis y
Gestión de Calidad	de la Dirección		Producto	Mejora
<ul> <li>✓ Requisitos generales</li> <li>✓ Documentación</li> </ul>	<ul> <li>✓ Compromiso de la Dirección</li> <li>✓ Enfoque hacia el cliente</li> <li>✓ Política de Calidad</li> <li>✓ Planificación</li> <li>✓ Responsabilidad, autoridad y comunicación</li> <li>✓ Revisión por la Dirección</li> </ul>	<ul> <li>✓ Provisión de los recursos</li> <li>✓ Recursos Humanos</li> <li>✓ Infraestructura</li> <li>✓ Ambiente de Trabajo</li> </ul>	<ul> <li>✓ Planificación de la realización del producto o prestación del servicio</li> <li>✓ Procesos relacionados con el cliente</li> <li>✓ Diseño y desarrollo</li> <li>✓ Compras</li> <li>✓ Producción y/o prestación del servicio</li> </ul>	<ul> <li>✓ Seguimiento y medición</li> <li>✓ Control de producto no conforme</li> <li>✓ Análisis de datos</li> <li>✓ Mejora</li> </ul>

#### **RENDICION FURAG – DIMENSION CONTROL INTERNO**



Jel

SOLEDAD DUQUE VARGAS Asesora de Control Interno - CPESP